ISSN: 2732-3781

الإصدار الثالث – العدد الرابع
2025 – 4 – 14

بحث بعنوان

تحليل الفجوة بين الأنظمة المحاسبية التقليدية والإلكترونية في البلديات

اعداد

ريم عقل محمود حسين

محاسبه

الملخص

يتناول موضوع تحليل الفجوة بين الأنظمة المحاسبية التقليدية والإلكترونية في البلديات الفروق الجوهرية التي تبرز بين النظامين من حيث الكفاءة، الدقة، والسرعة في معالجة البيانات المالية. بينما يعتمد النظام التقليدي على العمليات اليدوية والورقية التي تتسم بالبطء والاحتمالية العالية للخطأ البشري، يتيح النظام الإلكتروني معالجة البيانات بشكل أسرع وأكثر دقة باستخدام تقنيات الحوسبة المتقدمة. تتضمن الفجوة بين النظامين أيضاً التحديات المتعلقة بتدريب الموظفين، تكاليف التحول إلى الأنظمة الإلكترونية، والقدرة على ضمان الأمن والحماية من التلاعب بالبيانات. كما أن الأنظمة الإلكترونية تمنح البلديات القدرة على اتخاذ قرارات أكثر فاعلية استناداً إلى بيانات دقيقة ومحدثة في الوقت الفعلي، مما يعزز الكفاءة التشغيلية ويسهم في تحسين الخدمات العامة. ومع ذلك، لا يزال التحول الكامل إلى الأنظمة الإلكترونية يتطلب مواجهة العديد من العقبات التقنية والتنظيمية، مما يجعل تحقيق التكامل بين الأنظمة التقليدية والإلكترونية تحديًا مستمرًا.

Abstract

The gap analysis between traditional and electronic accounting systems in municipalities addresses the fundamental differences that emerge between the two systems in terms of efficiency, accuracy, and speed in processing financial data. While traditional systems rely on manual, paper-based processes that are slow and prone to human error, electronic systems enable faster and more accurate data processing using advanced computing technologies. The gap between the two systems also includes challenges related to staff training, the costs of transitioning to electronic systems, and the ability to ensure security and protection against data tampering. Electronic systems also enable municipalities to make more effective decisions based on accurate, real-time data, enhancing operational efficiency and contributing to improved public services. However, a full transition to electronic systems still requires overcoming numerous technical and regulatory hurdles, making achieving integration between traditional and electronic systems an ongoing challenge.

المقدمة

تعد الأنظمة المحاسبية حجر الزاوية في إدارة الموارد المالية في البلديات، حيث تلعب دورًا مهمًا في تنظيم وتوجيه الإنفاق العام والإيرادات. ومع تقدم التكنولوجيا، ظهرت الأنظمة المحاسبية الإلكترونية كأداة أكثر فعالية مقارنة بالأنظمة التقليدية التي تعتمد على العمليات اليدوية. إن الانتقال من الأنظمة التقليدية إلى الأنظمة الإلكترونية يمثل تحولًا جذريًا في كيفية إدارة المعلومات المالية، ويتطلب تغييرًا في البنية التحتية والموارد البشرية.ومع ذلك، فإن هذا التحول لا يخلو من التحديات التي تواجه البلديات في تطبيق الأنظمة الإلكترونية. فبينما تساهم الأنظمة الإلكترونية في تحسين سرعة ودقة المعاملات المالية، فإن الأنظمة التقليدية لا تزال مهيمنة في العديد من البلديات بسبب صعوبة التكيف مع التقنيات الحديثة. يتطلب الانتقال إلى الأنظمة الإلكترونية استثمارات ضخمة في التكنولوجيا والتدريب، بالإضافة إلى مواجهة مقاومة من الموظفين الذين قد يواجهون صعوبة في التكيف مع هذه التغيرات.

من جهة أخرى، تقدم الأنظمة الإلكترونية ميزات كبيرة من حيث القدرة على تحليل البيانات وتوفير تقارير مالية دقيقة في الوقت الفعلي. هذا التحسين يعزز من قدرة البلديات على اتخاذ قرارات مالية مستنيرة تسهم في تحسين تقديم الخدمات العامة. بينما الأنظمة التقليدية تعتمد بشكل كبير على العمليات الورقية مما يجعل من الصعب معالجة كميات كبيرة من البيانات وتوفير تقارير دقيقة وسريعة.وفي هذا البحث، سيتم تحليل الفجوة بين الأنظمة المحاسبية التقليدية والإلكترونية في البلديات، مع التركيز على العوامل التي تحد من سرعة الانتقال إلى الأنظمة الإلكترونية. سيتناول البحث أيضًا أهمية التكامل بين النظامين لتحقيق أفضل النتائج، ويسلط الضوء على الفوائد المتوقعة من تطبيق الأنظمة الإلكترونية في تحسين الكفاءة المالية والإدارية في البلديات.

مشكلة البحث

تتمثل مشكلة البحث في الفجوة بين الأنظمة المحاسبية التقليدية والإلكترونية في البلديات التي تعيق تحقيق الكفاءة المالية والإدارية. على الرغم من التقدم التكنولوجي الذي يشهده العالم اليوم، لا تزال العديد من البلديات تعتمد على الأنظمة المحاسبية التقليدية التي تعتمد على الإجراءات اليدوية والورقية. هذه الأنظمة تتسم بالبطء في معالجة البيانات المالية وتفتقر إلى الدقة اللازمة، مما يؤدي إلى تأخير في اتخاذ القرارات المالية الهامة وتقديم الخدمات العامة بشكل غير فعال.وتتمثل إحدى التحديات الرئيسية في هذه الفجوة في مقاومة التغيير من قبل الموظفين في البلديات الذين يعتادون على الأنظمة التقليدية. فالتغيير إلى الأنظمة الإلكترونية يتطلب تدريبًا مستمرًا للموظفين، بالإضافة إلى الحاجة إلى استثمارات كبيرة في التكنولوجيا والبرمجيات الحديثة. هذا التحول لا يقتصر على الجانب الفني فقط، بل يمتد أيضًا إلى الثقافة التنظيمية في البلديات التي قد تكون غير مهيأة لتبني هذا النوع من التغيير.

كما تواجه البلديات صعوبة في تأمين التكامل بين الأنظمة المحاسبية التقليدية والإلكترونية. في بعض الأحيان، تعجز الأنظمة الإلكترونية عن التفاعل بفعالية مع الأنظمة التقليدية، مما يخلق فجوة في معالجة البيانات المالية. هذا التأخير والتشتت في المعلومات يؤدي إلى نقص في الشفافية المالية، مما يصعب على المسؤولين في البلديات متابعة الأموال المتاحة وضمان استخدامها بشكل صحيح.وتكمن المشكلة أيضًا في قلة الدراسات التي تناقش بشكل مفصل الفجوة بين الأنظمة التقليدية والإلكترونية في السياق البلدي. لذلك، يهدف هذا البحث إلى تسليط الضوء على التحديات التي تواجه البلديات في تنفيذ الأنظمة المحاسبية الإلكترونية وكيفية تجاوز هذه الفجوة لتحقيق تحسينات كبيرة في الكفاءة المالية والإدارية.

أهداف البحث

1. تحديد وتوضيح الفجوة الحالية بين الأنظمة المحاسبية التقليدية والإلكترونية في البلديات.

2. تحليل أثر الفجوة بين الأنظمة المحاسبية التقليدية والإلكترونية على كفاءة وفعالية العمل المحاسبي في البلديات.

3. دراسة التحديات والعوائق التي تواجه عملية تبني وتنفيذ الأنظمة المحاسبية الإلكترونية في البلديات.

4. تقييم فوائد ومزايا تبني أنظمة محاسبية إلكترونية مقارنة بالأنظمة التقليدية في البلديات.

5. اقتراح توصيات وإستراتيجيات لتقليل الفجوة بين الأنظمة المحاسبية التقليدية والإلكترونية في البلديات وتعزيز استخدام التكنولوجيا في المحاسبة البلدية.

أهمية البحث

1. توفير فهم أعمق لتأثير التكنولوجيا على المحاسبة البلدية وكيفية تحسين كفاءة ودقة العمل المحاسبي.

2. توفير إطار علمي لتقييم التحول من الأنظمة المحاسبية التقليدية إلى الأنظمة الإلكترونية وتحليل الفجوة بينهما.

3. تحديد التحديات والعقبات التي قد تواجه عملية تبني الأنظمة المحاسبية الإلكترونية في البلديات وتحليل كيفية التغلب عليها.

4. تعزيز الشفافية والمساءلة في العمل المحاسبي بالبلديات من خلال إدخال تقنيات الحسابات الإلكترونية.

5. تطوير إستراتيجيات وتوصيات لتحسين الأداء المحاسبي في البلديات وتعزيز التكنولوجيا في عمليات الحسابات البلدية.

أسئلة البحث

1. ما هي الفجوة الحالية بين الأنظمة المحاسبية التقليدية والإلكترونية في البلديات؟

2. كيف يمكن قياس تأثير الفجوة بين الأنظمة المحاسبية التقليدية والإلكترونية على كفاءة وفعالية العمل المحاسبي في البلديات؟

3. ما هي التحديات والعوائق التي تواجه عملية تبني وتنفيذ الأنظمة المحاسبية الإلكترونية في البلديات؟

4. ما هي الفوائد والمزايا المحتملة لتبني أنظمة محاسبية إلكترونية مقارنة بالأنظمة التقليدية في البلديات؟

5. كيف يمكن تطوير توصيات وإستراتيجيات لتقليل الفجوة بين الأنظمة المحاسبية التقليدية والإلكترونية في البلديات وتعزيز استخدام التكنولوجيا في المحاسبة البلدية؟

الإطار النظري

يعتمد النظام المحاسبي في البلديات بشكل أساسي على معالجة البيانات المالية التي تشمل الإيرادات والمصروفات، ويهدف إلى تحقيق الشفافية والكفاءة في إدارة الأموال العامة. في هذا السياق، تمثل الأنظمة المحاسبية التقليدية الركيزة الأساسية للعديد من البلديات، حيث تعتمد على العمليات اليدوية والورقية لتوثيق المعاملات المالية. على الرغم من كونها فعالة في سياقات معينة، إلا أن هذه الأنظمة تفتقر إلى السرعة والدقة في المعالجة مما يحد من قدرتها على توفير تقارير مالية محدثة وشاملة.ومن جهة أخرى، توفر الأنظمة

المحاسبية الإلكترونية العديد من المزايا مقارنة بالأنظمة التقليدية من حيث تحسين سرعة معالجة البيانات وجودتها. تعتمد الأنظمة الإلكترونية على تقنيات البرمجيات الحديثة التي تسمح بجمع وتحليل البيانات المالية بشكل فعال، مما يساهم في تسريع اتخاذ القرارات المالية ويعزز من قدرة البلديات على إدارة مواردها بكفاءة أكبر. بالإضافة إلى ذلك، توفر الأنظمة الإلكترونية إمكانية الوصول إلى المعلومات المالية في الوقت الفعلي، مما يسهم في تعزيز الشفافية والمساءلة في التعامل مع الأموال العامة.

مع ذلك، يتعين على البلديات مواجهة العديد من التحديات عند الانتقال من الأنظمة التقليدية إلى الأنظمة الإلكترونية. تتطلب هذه العملية استثمارًا كبيرًا في التكنولوجيا وفي تدريب الموظفين على استخدام الأنظمة الجديدة، وهو ما يشكل تحديًا خاصًا في البيئات التي يسيطر عليها الموظفون ذوو الخبرة الطويلة في الأنظمة التقليدية. علاوة على ذلك، قد تواجه البلديات مشاكل تتعلق بتكامل الأنظمة الإلكترونية مع الأنظمة التقليدية، مما يعيق تدفق المعلومات بين الأنظمة المختلفة ويخلق فجوة في معالجة البيانات.بناءً على ذلك، يهدف هذا البحث إلى دراسة الفجوة بين الأنظمة المحاسبية التقليدية والإلكترونية في البلديات وتحليل تأثيراتها على الكفاءة المالية والإدارية. كما يسعى البحث إلى تقديم حلول مقترحة للتغلب على التحديات التي تواجه البلديات في تطبيق الأنظمة الإلكترونية بشكل فعال، مع تسليط الضوء على أهمية التحول الرقمي في تعزيز الشفافية، وتقليل الأخطاء، وتحسين إدارة الموارد المالية في البلديات.

1. **مفاهيم الأنظمة المحاسبية التقليدية والإلكترونية:** تعريف الأنظمة المحاسبية التقليدية التي تعتمد على الإجراءات اليدوية والورقية، والأنظمة المحاسبية الإلكترونية التي تعتمد على تقنيات الحوسبة والبرمجيات الحديثة لتحسين معالجة البيانات المالية.حيث تعتبر الأنظمة المحاسبية التقليدية من الأدوات الأساسية التي اعتمدت عليها المؤسسات لفترة طويلة في إدارة حساباتها المالية، حيث كانت هذه الأنظمة تعتمد على

السجلات الورقية والدفاتر اليدوية لتوثيق المعاملات المالية ومراقبة العمليات الحسابية. كانت العمليات المحاسبية تقتصر على إجراءات يديوية قد تتسم ببعض الأخطاء البشرية وصعوبة متابعة التقارير في وقتها الفعلي. تركز الأنظمة التقليدية على إجراءات الإدخال اليدوي للبيانات ثم معالجتها يدوياً للوصول إلى تقارير مالية دقيقة بعد فترات زمنية معينة، ما يجعلها غير قادرة على مواكبة التحديات الحديثة التي تتطلب سرعة ودقة في المعالجة.

من ناحية أخرى، ظهرت الأنظمة المحاسبية الإلكترونية لتواكب التطورات التكنولوجية والاحتياجات المتزايدة في مجال المحاسبة. تعتمد هذه الأنظمة على برامج الحاسوب الحديثة التي تتيح معالجة البيانات بشكل آلي وسريع، مما يساهم في تقليل الأخطاء البشرية وتحسين الدقة في إعداد التقارير المالية. تتيح الأنظمة الإلكترونية أيضاً توفير تقارير آنية ودقيقة تسهم في اتخاذ القرارات المالية بوقت أسرع، إضافة إلى إمكانية متابعة المعاملات في الوقت الفعلي، مما يرفع كفاءة الأداء ويزيد من مستوى الأمان في حفظ البيانات.

وفي الوقت الذي تقدم فيه الأنظمة الإلكترونية مزايا كبيرة من حيث السرعة والدقة، إلا أن هناك تحديات تواجه المؤسسات في تطبيق هذه الأنظمة. من أبرز هذه التحديات هو الحاجة إلى تدريب الموظفين على استخدام البرمجيات الحديثة بشكل فعال، بالإضافة إلى تكلفة تنفيذ وصيانة الأنظمة الإلكترونية التي قد تكون مرتفعة مقارنة بالأنظمة التقليدية. ومع ذلك، يظل التحول نحو الأنظمة المحاسبية الإلكترونية ضرورة ملحة في ظل التوجه نحو التحول الرقمي والابتكار في مجال الأعمال.

2. **التطور التكنولوجي وأثره على الأنظمة المحاسبية:** استعراض التطورات التكنولوجية التي ساهمت في ظهور الأنظمة المحاسبية الإلكترونية، وكيفية تحسين هذه الأنظمة في تحقيق الدقة والسرعة في المعاملات

المالية مقارنة بالأنظمة التقليدية.وأدى التطور التكنولوجي السريع إلى تغييرات جذرية في العديد من المجالات، وكان القطاع المحاسبي من أبرز القطاعات التي تأثرت بشكل كبير بهذا التقدم. فقد أسهمت التقنيات الحديثة في تسريع وتبسيط العمليات المحاسبية من خلال أدوات وبرامج متطورة تساعد في إجراء المعاملات المالية بشكل أسرع وأكثر دقة. مكنت هذه التقنيات المحاسبين من استخدام البرمجيات المتخصصة في تسجيل الحسابات وتحليل البيانات، مما قلل من فرص حدوث الأخطاء البشرية وساهم في تحسين جودة التقارير المالية.

التطور التكنولوجي ساعد أيضاً في التحول من الأنظمة التقليدية التي تعتمد على السجلات الورقية إلى الأنظمة الإلكترونية التي تعتمد على الحوسبة السحابية والذكاء الاصطناعي في إدارة العمليات المحاسبية. هذه الأنظمة تمنح الشركات القدرة على تتبع الحسابات المالية بشكل لحظي، مما يسهل على المدراء اتخاذ قرارات استراتيجية بناءً على معلومات دقيقة ومتاحة في الوقت الفعلي. كما أتاح التطور التكنولوجي الربط بين مختلف أقسام الشركة والأنظمة المحاسبية، مما يعزز من تكامل البيانات ويزيد من كفاءة العمليات المحاسبية.وعلى الرغم من الفوائد الكبيرة التي جلبها التطور التكنولوجي، إلا أنه أدى أيضاً إلى تحديات جديدة على مستوى الأمان وحماية البيانات. تزايدت المخاوف المتعلقة بالخصوصية والأمان في الأنظمة المحاسبية الإلكترونية، حيث أصبحت البيانات المالية عرضة للاختراقات الإلكترونية. لذلك، أصبح من الضروري أن تستثمر الشركات في أنظمة أمان متقدمة للتأكد من حماية البيانات المالية وضمان سلامتها. وبالرغم من هذه التحديات، يظل التطور التكنولوجي عاملاً رئيسياً في تعزيز كفاءة الأنظمة المحاسبية ورفع مستوى الأداء المؤسسي بشكل عام.

3. **التحديات التي تواجه البلديات في تطبيق الأنظمة الإلكترونية:** دراسة التحديات التي تواجه البلديات في الانتقال من الأنظمة التقليدية إلى الإلكترونية، مثل مقاومة التغيير، نقص التدريب، التكاليف العالية،

ومشاكل التكامل بين الأنظمة.تواجه البلديات تحديات كبيرة عند محاولة تطبيق الأنظمة الإلكترونية في مجالات مختلفة من عملها، حيث يعد تحول البلديات من الأنظمة التقليدية إلى الأنظمة الإلكترونية عملية معقدة تتطلب وقتاً طويلاً وتخطيطاً دقيقاً. من أبرز هذه التحديات هو نقص البنية التحتية التقنية المناسبة، حيث أن بعض البلديات قد لا تمتلك المعدات أو الشبكات الحديثة اللازمة لدعم الأنظمة الإلكترونية. كما أن ضعف الاتصال بالإنترنت في بعض المناطق قد يشكل عائقاً أمام استخدام هذه الأنظمة بشكل فعّال، مما يؤدي إلى تعطيل العمليات اليومية وتوقف الخدمات بشكل متكرر.

بالإضافة إلى ذلك، تعد مقاومة التغيير من أهم العقبات التي تواجه البلديات في تطبيق الأنظمة الإلكترونية. فالكثير من الموظفين قد يواجهون صعوبة في التكيف مع هذه الأنظمة الجديدة بسبب عدم درايتهم بالتكنولوجيا أو خوفهم من فقدان وظائفهم أو مهامهم. هذه المقاومة تؤثر سلباً على عملية التدريب والاستفادة الكاملة من الأنظمة المحوسبة، حيث يتطلب النجاح في تنفيذ الأنظمة الإلكترونية دعم الموظفين ورفع كفاءتهم التقنية. مما يجعل من الضروري توفير برامج تدريبية مناسبة لضمان تحول سلس وفعّال.

علاوة على ذلك، فإن التكلفة المالية المرتبطة بتطبيق الأنظمة الإلكترونية تمثل تحدياً كبيراً للبلديات، خصوصاً في ظل الموارد المالية المحدودة التي تعاني منها العديد منها. تكاليف شراء البرمجيات، وتوظيف المتخصصين في تقنية المعلومات، وتدريب الموظفين، وصيانة الأنظمة تعتبر عبئاً إضافياً قد يصعب تحمله في العديد من الحالات. وبالتالي، تتطلب عملية التحول الرقمي استثمارات كبيرة قد لا تكون متاحة بسهولة، ما يدفع بعض البلديات إلى تأجيل تطبيق الأنظمة الإلكترونية أو الاعتماد على حلول مؤقتة لا تلبي كافة احتياجاتها.

4. فوائد الأنظمة المحاسبية الإلكترونية في تحسين الأداء المالي: تحليل الفوائد التي توفرها الأنظمة الإلكترونية مثل تقليل الأخطاء البشرية، توفير تقارير مالية دقيقة في الوقت الفعلي، وتحسين الشفافية والمساءلة في إدارة الأموال العامة.حيث تعتبر الأنظمة المحاسبية الإلكترونية من الأدوات الهامة التي تسهم بشكل كبير في تحسين الأداء المالي للمؤسسات والهيئات الحكومية على حد سواء. من خلال أتمتة العمليات المحاسبية، تساعد هذه الأنظمة على زيادة دقة البيانات المالية وتقليل الأخطاء البشرية التي قد تحدث في الأنظمة التقليدية. فهي تتيح إدخال البيانات المالية بشكل مباشر ودقيق، مما يساهم في تحسين جودة التقارير المالية. كما توفر الأنظمة الإلكترونية إمكانية متابعة الوضع المالي للمؤسسة في الوقت الفعلي، مما يعزز من اتخاذ القرارات المالية السريعة والموثوقة.

تسهم الأنظمة المحاسبية الإلكترونية في تحسين الكفاءة من خلال تسريع إجراءات المعالجة والتقارير المالية، حيث تسمح بإتمام المعاملات المحاسبية بشكل أسرع بكثير من الأنظمة اليدوية. كما أنها تدير العمليات المالية بشكل متكامل، مما يقلل من الحاجة إلى التكرار ويمنع التداخل بين الإدارات المختلفة. هذا يساهم في توفير الوقت والموارد ويزيد من قدرة المؤسسة على الاستجابة للاحتياجات المالية بشكل أسرع. كما توفر هذه الأنظمة أدوات تحليلية قوية، مما يساعد في التنبؤ بالاتجاهات المالية المستقبلية بشكل أكثر دقة.

علاوة على ذلك، توفر الأنظمة المحاسبية الإلكترونية مزيدًا من الأمان والشفافية في التعاملات المالية، حيث تتيح إمكانية تتبع وتوثيق جميع المعاملات المالية بشكل آمن. فهي تحد من فرص التلاعب أو الاختلاس، حيث أن البيانات تكون مخزنة بطريقة مشفرة وصعب الوصول إليها دون تصريح. كما توفر هذه الأنظمة آلية رقابة صارمة على العمليات المالية، مما يعزز من امتثال المؤسسة للقوانين والتشريعات المالية المحلية والدولية. وبذلك تسهم في بناء سمعة جيدة للمؤسسات التي تعتمد على هذه الأنظمة في إدارة شؤونها المالية.

5. دور الأنظمة المحاسبية الإلكترونية في تعزيز الكفاءة الإدارية والمالية: دراسة كيفية تأثير الأنظمة الإلكترونية في تحسين كفاءة إدارة الموارد المالية في البلديات، وتسريع اتخاذ القرارات المالية وتعزيز القدرة على التخطيط المالي المستدام.وتسهم الأنظمة المحاسبية الإلكترونية بشكل كبير في تعزيز الكفاءة الإدارية والمالية من خلال توفير أدوات تكنولوجية متقدمة تساهم في تحسين الأداء العام للمؤسسات. فعند الاعتماد على هذه الأنظمة، يتم تقليل الحاجة إلى التدخل البشري في العمليات الحسابية، مما يقلل من فرص حدوث الأخطاء البشرية ويزيد من دقة المعلومات المالية والإدارية. تساعد الأنظمة الإلكترونية على إدارة المعاملات المالية بشكل آني وفعّال، ما يساهم في تحسين سير العمل وتقليل الوقت المستغرق في معالجة البيانات المالية. وبذلك تصبح المؤسسات أكثر قدرة على التكيف مع التغيرات السريعة في بيئة الأعمال.

من جانب آخر، تعمل الأنظمة المحاسبية الإلكترونية على تحسين التنسيق بين الأقسام المختلفة في المؤسسة، مما يعزز من فعالية التعاون بين الفرق المالية والإدارية. هذه الأنظمة توفر رؤى دقيقة وشفافة عن الوضع المالي للمؤسسة، مما يسهل اتخاذ القرارات الإدارية في الوقت المناسب. كما تتيح الأنظمة الإلكترونية مراقبة الأداء المالي بشكل مستمر، مما يسهم في اكتشاف المشكلات المالية في مراحل مبكرة ويتيح اتخاذ الإجراءات التصحيحية بسرعة. تساهم هذه العمليات في تعزيز استدامة العمل المؤسسي وتحسين الأداء المالي على المدى الطويل.

بالإضافة إلى ذلك، تدعم الأنظمة المحاسبية الإلكترونية التحليل المالي المتقدم الذي يسهم في تعزيز الكفاءة المالية للمؤسسة. من خلال قدرتها على توفير تقارير مالية شاملة ودقيقة، تساعد هذه الأنظمة في تقديم صورة واضحة عن الوضع المالي والاقتصادي للمؤسسة، ما يسهل وضع استراتيجيات مالية مدروسة. كما أنها تدعم

إدارة الميزانية بشكل أفضل، مما يتيح للمؤسسات تخصيص الموارد المالية بطرق أكثر فاعلية وتحقيق أكبر قدر من الاستفادة منها.

النتائج والتوصيات

النتائج:

1. توضيح وتحليل الفجوة الحالية بين الأنظمة المحاسبية التقليدية والإلكترونية في البلديات.

2. تقديم النتائج التي توضح تأثير الفجوة بين الأنظمة المحاسبية على كفاءة وجودة البيانات المالية والتقارير في البلديات.

3. تحديد العوامل المؤثرة في توجيه البلديات نحو تبني أنظمة محاسبية إلكترونية بدلاً من الأنظمة التقليدية.

التوصيات:

1. توجيه البلديات نحو تحسين البنية التحتية التكنولوجية وتوفير التدريب المناسب للموظفين لتبني الأنظمة المحاسبية الإلكترونية.

2. تطوير سياسات وإجراءات لتحفيز وتشجيع البلديات على تبني التكنولوجيا في مجال المحاسبة وإدارة الموارد.

3. توفير الدعم المالي والتقني للبلديات لتطوير وتنفيذ أنظمة محاسبية إلكترونية متطورة.

4. إجراء دراسات دورية لتقييم تقدم البلديات في تبني الأنظمة المحاسبية الإلكترونية وتقديم التوصيات للتحسين.

5. تشجيع التعاون والتبادل الدولي لتبادل الخبرات والمعرفة في مجال تحليل الفجوة بين الأنظمة المحاسبية التقليدية والإلكترونية في البلديات.

المصادر والمراجع

١. المنصور، س. (٢٠١٧). أثر أنظمة المحاسبة الإلكترونية على أداء البلديات: دراسة حالة بلدية الرياض. المجلة الدولية للمحاسبة والإدارة المالية، ٢(٢)، ٤٥-٥٨.

٢. الجرادات، م.، والبطاينة، خ. (٢٠١٩). تحليل الفجوة بين أنظمة المحاسبة التقليدية والإلكترونية في البلديات: دراسة مقارنة. مجلة المحاسبة والضرائب، ١١(٤)، ٧٨-٩٢.

٣. القضاة، ف.، والنجار، ف. (٢٠١٨). تبني أنظمة المحاسبة الإلكترونية في البلديات: دراسة حالة الأردن. مجلة المالية والمحاسبة، ٦(٣)، ١٠٢-١١٥.

٤. الهلال، ع.، والفارس، ع. (٢٠١٦). دور أنظمة المحاسبة الإلكترونية في تعزيز الشفافية المالية في البلديات: دراسة حالة من المملكة العربية السعودية. مجلة الإدارة العامة وبحوث السياسات، 8(1)، 12-25.

5. السليمان، ن.، والمطيري، م. (2020). تحليل مقارن لأنظمة المحاسبة التقليدية والإلكترونية في البلديات: دراسة حالة الكويت. المجلة الدولية للأعمال والإدارة، 15(3)، 56-70.

6. العبدالله، ح.، والحمدان، س. (2015). تحديات تطبيق أنظمة المحاسبة الإلكترونية في البلديات: دروس من دولة الإمارات العربية المتحدة. مجلة نظم المعلومات وإدارة التكنولوجيا، 12(2)، 34-47.

7. المزروع، ع.، والغامدي، س. (2014). تقييم فعالية أنظمة المحاسبة الإلكترونية في تحسين التقارير المالية في البلديات: دراسة حالة أمانة جدة. مجلة المحاسبة والمالية، 4(1)، 89-102.